

Pejl® – Ramverk för förändringsstyrning

Pejl består modeller för styrning av insatser som bedrivs som program, projekt och uppdrag. Det finns även modeller för portföljstyrning och förstudiearbete. Ramverket innefattar allt som krävs för att skapa en god projektkultur.

Allt förändringsarbete ska skapa konkret nytta för verksamheten och ha sin utgångspunkt i vad man vill uppnå för effekter för mottagaren/kunden, intern eller externt.



Pejl syftar till att skapa tydlighet och säkerställa kvalitet och hanterar hela ansvarskedjan *verksamhet > program/projekt/uppdrag > verksamhet*. Pejl kan därför ses som en verksamhetsstyrningsmodell vid förändringsarbete där den aktuella insatsen är medel för att åstadkomma önskad effekt, i och för verksamheten. Pejl bidrar därmed till en effektiv utvecklingsverksamhet där programmen, projektet och uppdragen når uppsatta mål.

Pejl bygger på ett väletablerat synsätt på projekt.

Pejl är en viktig del i företagets/myndighetens ledningssystem och innehåller stöd för förändringsledning.

Pejl innehåller processer för styrning på olika nivåer, roller och ansvar samt styr- och stöddokument.

Pejl integrerar projekt- och effektstyrning.

Pejl kan användas för alla typer och storlekar av program, projekt och uppdrag.

Pejl kan användas för alla typer av genomföranden och arbetssätt, både agila och sekventiella arbetssätt och arbetsmetoder.

Pejl innehåller följande delar:

- Pejl® Portföljstyrningsmodell
- Pejl® Programstyrningsmodell
- Pejl® Projektstyrningsmodell
- Pejl® Uppdragsstyrningsmodell
- Pejl® Förstudiemodell

Modellerna kan kombineras med varandra eller användas var för sig.

Portföljstyrning

Styrning av en samling projekt och/eller program och andra insatser som grupperats tillsammans för att möjliggöra en effektiv styrning för att nå strategiska verksamhets- eller affärs mål.

Programstyrning

Styrning av en grupp projekt/uppdrag/aktiviteter som samordnas för att skapa nytta och möjliggöra styrning som inte är möjlig när de hanteras var för sig.

Projektstyrning

Styrning av en temporär satsning för att skapa en unik produkt/tjänst/resultat.

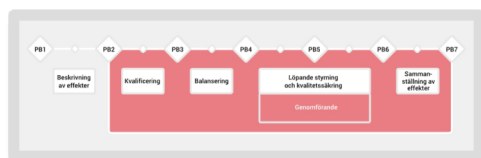
Uppdragsstyrning

Styrning av en insats som bedrivs i projektliknande form, men som inte fullt ut uppfyller kriterierna för att vara projekt.

Förstudie

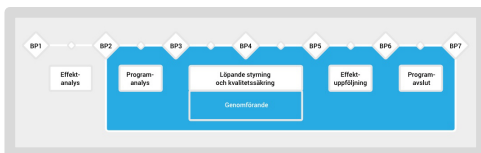
Arbetsprocess för att ta fram förslag till lösningar/förändringar, så att verksamheten kan fatta beslut om fortsatt arbete.

Pejl har allt som krävs för att skapa en god projektkultur och en effektiv utvecklingsverksamhet.



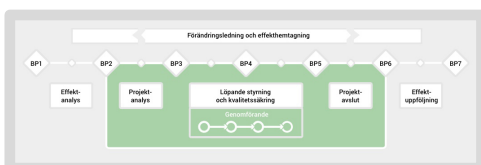
Pejl® Portföljstyrningsmodell

Portföljstyrningsmodellen används för att på ett effektivt sätt hantera styrningen av de samlade utvecklingsinitiativen i en utvecklingsportfölj som ska möjliggöra att strategiska verksamhets- eller affärs mål kan uppnås. I genomförandefasen av portföljen bedrivs de program, projekt och uppdrag som tillsammans ska bidra till att de övergripande strategiska målen uppnås.



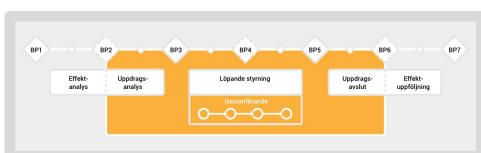
Pejl® Programstyrningsmodell

Programformen används för att samordna och styra olika ingående projekt, uppdrag och aktiviteter som tillsammans ska bidra till att programmets effektmål uppnås. I genomförandefasen av programmet bedrivs de projekt och uppdrag som ska bidra till programmets effektmål.



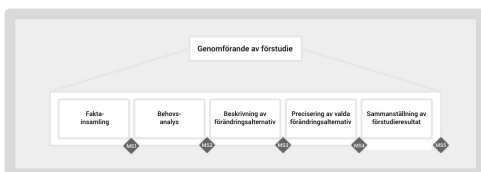
Pejl® Projektstyrningsmodell

Projektstyrningsmodellen är en enkel modell för styrning av en insats som ska bedrivas i projektform. Projektformen används för styrning/ledning av en temporär insats. Genomförandefasen mappar på ett tydligt sätt de arbetsmetoder eller utvecklingsmodeller som ska användas i arbetet.



Pejl® Uppdragsstyrningsmodell

Uppdragsstyrningsmodellen finns som stöd för att styra/bedriva uppdrag på ett enhetligt sätt. Den utgår från synsättet i Pejl Projektstyrningsmodell. Eftersom komplexiteten är lägre vid uppdrag än vid projekt ingår inte stöd för hantering av risk och kvalitet. I genomförandefasen av uppdraget mappar modellen på ett tydligt sätt de arbetsmetoder eller utvecklingsmodeller som ska användas i arbetet.



Pejl® Förstudiemodell

Förstudiemodellen beskriver de olika arbetsstegen i ett förstudiearbete. Syftet med en förstudie är att analysera förändringsbehovet och ta fram förslag till förändringar/lösningar så att verksamhetsansvarig chef/ledningen kan fatta beslut om fortsatt utvecklingsarbete. Pejl Förstudiemodell möjliggör att förstudier bedrivs på ett enhetligt sätt så att resultatet har rätt kvalitet.

Integrerad projekt- och effektsyrning samt stöd för förändringsledning.

Pejl®

www.pejl.se

Pejl AB
Box 5855, 10240 Stockholm
Telefon: 08-732 80 35
E-post: pejlgruppen@pejl.se